

NOTE DE PRESENTATION DES COMPTES ANNUELS ET DU BUDGET EXECUTE 2010

Les comptes annuels et le budget exécuté 2010 font ressortir les résultats suivants :

- Résultat comptable :	(+ 382 359 €)
- Capacité d'autofinancement :	(+ 595 520 €)
- Résultat budgétaire :	(-) 86 781 €

L'équilibre budgétaire prévu au rectificatif n'a pu être atteint en raison du défaut de recouvrement par l'Administration Fiscale de la totalité de l'imposition allouée pour 2010 sur la base de 98 % de celle perçue en 2009.

Le « manque à gagner » ainsi constaté, qui s'élève pour la CCI du Cher à 118 130 € (51 M€ au plan national) fera toutefois l'objet d'un « rattrapage » sur l'exercice 2011. La dernière Loi de Finances prévoit à cet effet l'instauration d'une majoration exceptionnelle de la Taxe pour Frais de CCI (part CVAE) grâce à laquelle les CCIT bénéficieront en 2011 d'un complément d'imposition égal au « manque à gagner » 2010 (versement à effectuer par les CCIR).

Par rapport aux prévisions (budget rectificatif 2010), on relève les principaux écarts suivants :

➤	<u>Ecarts défavorables :</u>	<u>(-) 367 K€</u>
	- Défaut de recouvrement de l'impôt (cf plus haut) :	118
	- Taxe d'apprentissage affectée aux écoles :	114
	- Produits de l'enseignement-formation :	122
	<i>(dont facturation formation continue : - 50)</i>	
	- Subventions accordées (CFA) :	13
➤	<u>Ecarts favorables :</u>	<u>(+) 280 K€</u>
	- Rôles supplémentaires d'imposition :	53
	- Coûts variables de l'enseignement-formation :	26
	<i>(personnel vacataires : salaires ou honoraires)</i>	
	- Subventions du Conseil Général :	17
	<i>(Nuit de l'Orientation, Journée du numérique)</i>	
	- Frais généraux hors honoraires des vacataires :	158
	<i>(lignes budgétaires non consommées : charges externes)</i>	
	- Mise à disposition de personnel :	26
	<i>(CCIR - PDCF)</i>	

Les résultats par grands secteurs d'activité (hors la contribution de 365 K€ mis comptablement à la charge de l'Ecole Hubert Curien par le Service Général à titre de valorisation de l'occupation des locaux du campus) s'établissent comme suit :

	Résultat comptable	CAF	Résultat budgétaire
Service Général	286	470	(-) 133
Enseignement-formation	201	213	201
Aéroport	(-) 105	(-) 88	(-) 154
Ensemble de la CCI	382 K€	595 K€	(-) 86 K€

Le fonds de roulement s'élève à 534 K€ à la fin de l'exercice en diminution de 86 K€ (résultat budgétaire).

La trésorerie s'améliore de 242 K€ pour atteindre 1 131 K€ au 31/12/2010.

Le capital restant dû sur emprunts s'établit à 641 K€ en fin d'exercice (dont 466 K€ pour l'emprunt CNRCC) soit un désendettement de 551 K€ sur l'année.

Le remboursement des emprunts contractés pour l'acquisition du campus en 1993 (4,3 M€), la reconstitution du fonds de roulement en 2003 (750 K€), la réalisation du programme de modernisation de l'aéroport en 1999 (457 K€ ajustés en fin de programme à 183 K€) et les installations de chauffage de l'hôtel consulaire en 1994 (160 K€) s'est achevé au cours de l'exercice 2010.

Le budget d'investissement s'est élevé à 180 K€. Il a été financé à hauteur de 41 K€ par emprunt (travaux de réhabilitation des bâtiments) et à hauteur de 61 K€ par des subventions d'équipement (37 K€ de la Région pour l'Ecole Hubert Curien – 24 K€ de la communauté d'agglomération de Bourges pour l'aéroport) soit un coût net des opérations de 78 K€.

Par rapport à l'exercice précédent (budget exécuté 2010), on note une diminution très sensible des résultats de l'activité (résultat comptable : - 438 K€ / CAF : -434 K€).

Cette évolution provient essentiellement de la diminution des produits d'exploitation suivants :

- Recettes fiscales (impôt net) :	(-) 256 K€ (- 5,8 %)
> Impact des – 2 % prévus par la Loi de Finances : <i>(minoré par la baisse de la contribution France Télécom)</i>	- 65
> Défaut de recouvrement de l'impôt :	- 118
> Rôles supplémentaires (126 K€ en 2009)	- 73
- Taxe d'apprentissage (1 166 K€ / 1 228 K€) :	(-) 62 K€
- Dégressivité de la facturation au CIL : <i>(mise à disposition de personnel – accompagnement à la reprise)</i>	(-) 170 K€

A contrario la masse salariale des permanents a connu une baisse significative, tant en effectif (- 5 ETP) qu'en montant, avec une diminution, salaires chargés, de 170 K€ soit – 3,3 %.

En tenant compte de l'augmentation mécanique liée à l'application du statut, qu'on peut estimer à 1,4 % soit environ 70 K€ par an, la réduction de l'effectif représente ainsi une économie effective de 240 K€.

Documents joints :

	Pages
Compte de résultat (charges - produits)	1 à 4
Capacité d'autofinancement	5
Opérations en capital	6
Bilan (actif – passif)	7 – 8
Fonds de roulement	9
Faits marquants de l'exercice (extrait de l'annexe au bilan)	10

FONCTIONNEMENT - CHARGES

	Budget Exécuté 31/12/09 (a)	Budget voté 31/12/10 (b)	Budget Exécuté 31/12/10 (c)	Différence (d)=(c)-(b)
CHARGES D'EXPLOITATION				
PARTS CONTRIBUTIVES (A)	580 988,00	551 939,00	551 310,00	(629,00)
ACHATS DE MARCHANDISES	2 726,15	149 000,00	2 660,39	(146 339,61)
VARIATION DE STOCK		(100 000,00)		100 000,00
ACHATS MAT.PREMIERES ET AUTRES APPROV.	6 986,87	8 000,00	7 223,00	(777,00)
VARIATION DE STOCK				
AUTRES ACHATS ET CHARGES EXTERNES	1 902 633,66	2 086 540,00	1 977 269,08	(109 270,92)
IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES	481 768,86	465 116,00	445 829,55	(19 286,45)
SALAIRES ET TRAITEMENTS	3 740 996,20	3 680 600,00	3 604 795,24	(75 804,76)
CHARGES SOCIALES	1 794 315,97	1 760 653,00	1 772 122,36	11 469,36
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROV.				
SUR IMMOBILISATIONS : DOTATIONS AUX AMORT.	336 081,99	265 740,00	310 339,58	44 599,58
SUR IMMOBILISATIONS : DOTATIONS AUX PROV.				
SUR ACTIF CIRCULANT : DOTATIONS AUX PROV.	15 767,33		3 651,69	3 651,69
POUR RISQUES ET CHARGES : DOTATIONS AUX PROV.	28 330,00			
AUTRES CHARGES	273 624,04	276 864,00	289 825,42	12 961,42
CONTRIBUTIONS VERSEES AUX SERVICES				
SOUS-TOTAL (B)	8 583 231,07	8 592 513,00	8 413 716,31	(178 796,69)
TOTAL (A +B) = I	9 164 219,07	9 144 452,00	8 965 026,31	(179 425,69)
QUOTES-PARTS DE RESULTAT s/OPERATIONS (II)				
CHARGES FINANCIERES				
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS			1 551,33	1 551,33
INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	73 358,02	53 706,00	42 619,41	(11 086,59)
DIFFERENCES NEGATIVES DE CHANGE				
CHARGES NETTES SUR CESSIONS DE V.M.P				
TOTAL III	73 358,02	53 706,00	44 170,74	(9 535,26)
CHARGES EXCEPTIONNELLES				
SUR OPERATIONS DE GESTION	5 379,74	900,00	1 847,77	947,77
SUR OPERATIONS EN CAPITAL	2 941,01		2,50	2,50
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS				
AUTRES CHARGES EXCEPTIONNELLES				
TOTAL IV	8 320,75	900,00	1 850,27	950,27

FONCTIONNEMENT - CHARGES

	Budget Exécuté 31/12/09 (a)	Budget voté 31/12/10 (b)	Budget Exécuté 31/12/10 (c)	Différence (d)=(c)-(b)
IMPOTS SUR LES BENEFICES (V)	142,00	1 041,00	1 041,00	
TOTAL DES CHARGES (I + II + III + IV + V)	9 246 039,84	9 200 099,00	9 012 088,32	(188 010,68)
SOLDE CREDITEUR = <u>BENEFICE</u>	820 142,60	521 085,00	<u>382 359,43</u>	(138 725,57)
TOTAL GENERAL	10 066 182,44	9 721 184,00	9 394 447,75	(326 736,25)

FONCTIONNEMENT - PRODUITS

	Budget Exécuté 31/12/09 (a)	Budget voté 31/12/10 (b)	Budget Exécuté 31/12/10 (c)	Différence (d)=(c)-(b)
PRODUITS D'EXPLOITATION				
IATP (A)	5 050 000,00	4 825 945,00	4 760 411,00	(65 534,00)
VENTES DE MARCHANDISES	45 276,92	96 000,00	42 828,47	(53 171,53)
PRODUCTION VENDUE (BIENS ET SERVICES)	1 670 211,28	1 567 250,00	1 542 266,83	(24 983,17)
SOUS-TOTAL (B) MONTANT NET C.A.	1 715 488,20	1 663 250,00	1 585 095,30	(78 154,70)
PRODUCTION STOCKEE				
PRODUCTION IMMOBILISEE				
RESSOURCES PUBLIQUES ET SUBVENT. EXPLOITATION	3 004 078,18	3 039 719,00	2 837 557,24	(202 161,78)
REPRISES SUR PROVISIONS	42 959,70		11 660,01	11 660,01
AUTRES PRODUITS	14 275,60	19 100,00	26 120,66	7 020,66
TRANSFERT DE CHARGES	55 722,87	59 500,00	59 113,77	(386,23)
CONTRIBUTIONS RECUES DES SERVICES				
SOUS-TOTAL (C)	3 117 036,35	3 118 319,00	2 934 451,68	(183 867,32)
TOTAL (A + B + C) = I	9 882 524,55	9 607 514,00	9 279 957,98	(327 556,02)
QUOTES-PARTS DE RESULTAT SUR OPERATIONS (II)				
PRODUITS FINANCIERS				
DE PARTICIPATION				
DES VALEURS MOBILIERES ET CREANCES IMMOBILISEES	63,60		31,80	31,80
AUTRES INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	437,30		336,28	336,28
REPRISES SUR PROVISIONS ET TRANSFERTS DE CHARGES				
DIFFERENCES POSITIVES DE CHANGE				
PRODUITS NETS SUR CESSIONS V.M.P	1 264,54	2 000,00	2 422,71	422,71
TOTAL III	1 765,44	2 000,00	2 790,79	790,79
PRODUITS EXCEPTIONNELS				
SUR OPERATIONS DE GESTION	51 848,46	13 500,00	20 975,25	7 475,25
SUR OPERATIONS EN CAPITAL	130 043,99	98 170,00	90 723,73	(7 446,27)
REPRISES SUR PROVISIONS ET TRANSFERTS DE CHARGES				
TOTAL IV	181 892,45	111 670,00	111 698,98	28,98

FONCTIONNEMENT - PRODUITS

	Budget Exécuté 31/12/09 (a)	Budget voté 31/12/10 (b)	Budget Exécuté 31/12/10 (c)	Différence (d)=(c)-(b)
TOTAL DES PRODUITS (I + II + III + IV)	10 066 182,44	9 721 184,00	9 394 447,75	(326 736,25)
SOLDE DEBITEUR = PERTE				138 725,57
TOTAL GENERAL	10 066 182,44	9 721 184,00	9 394 447,75	(326 736,25)

CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT

	Budget Exécuté 31/12/09 (a)	Budget voté 31/12/10 (b)	Budget Exécuté 31/12/10 (c)	Différence (d)=(c)-(b)
ELEMENTS D'AUGMENTATION DE LA CAF (A)				
- VALEURS COMPTABLES DES ELEMENTS D'ACTIFS CEDES	2 938,55			
- DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	380 179,32	265 740,00	315 542,60	49 802,60
- BENEFICE DE L'EXERCICE	820 142,60	521 085,00	382 359,43	(138 725,57)
SOUS-TOTAL A :	1 203 260,47	786 825,00	697 902,03	(88 922,97)
ELEMENTS DE DIMINUTION DE LA CAF (B)				
-PRODUITS DES CESSIONS D'ELEMENTS D'ACTIFS	6 709,16			
-QUOTE-PART DES SUBV. INVEST. VIREE AU RESULTAT	123 333,24	98 170,00	90 721,04	(7 448,96)
- REPRISES SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	42 959,70		11 660,01	11 660,01
- PERTE DE L'EXERCICE				
SOUS-TOTAL B :	173 002,10	98 170,00	102 381,05	4 211,05
<u>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</u>	1 030 258,37	688 655,00	<u>595 520,98</u>	(93 134,02)

OPÉRATIONS EN CAPITAL

	Budget Exécuté 31/12/09 (a)	Budget voté 31/12/10 (b)	Budget Exécuté 31/12/10 (c)	Différence (d)=(c)-(b)
ACQUISITIONS D'ELEMENTS DE L'ACTIF IMMOBILISE				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	93 759,43	40 900,00	16 672,96	(24 227,04)
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	211 358,49	1 247 000,00	111 477,84	(1 135 522,16)
IMMOBILISATIONS MISES EN CONCESSION	12 613,65	69 100,00	52 199,12	(16 900,88)
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	10 893,00	11 000,00	11 532,00	532,00
CHARGES A REPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES				
REDUCTION DES CAPITAUX PROPRES				
REMBOURSEMENTS DES DETTES FINANCIERES	627 853,67	582 555,00	592 289,67	9 734,67
OPERATIONS EN CAPITAL INTERSERVICES				
AUGMENTATION DES STOCKS ET EN-COURS				
<u>EXCEDENT BUDGETAIRE GLOBAL DE L'EXERCICE</u>	<u>279 617,44</u>			
TOTAL	1 236 095,68	1 950 555,00	784 171,59	(1 166 383,41)
<u>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT DE L'EXERCICE</u>	1 030 258,37	688 655,00	<u>595 520,98</u>	(93 134,02)
CESSIONS OU REDUCTIONS D'ELEMENTS DE L'ACTIF				
CESSIONS D'IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
CESSIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
CESSIONS IMMOBILISATIONS MISES EN CONCESSION				
CESSIONS OU REDUCTIONS D'IMMOB. FINANCIERES	6 709,16			
AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES				
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	65 128,15	61 900,00	60 869,37	(1 030,63)
AUGMENTATION DES AUTRES CAPITAUX PROPRES				
FONDS COLLECTES AU TITRE DE LA PEEC				
EMPRUNTS ET AUTRES DETTES FINANCIERES	134 000,00	1 200 000,00	41 000,00	(1 159 000,00)
OPERATIONS EN CAPITAL INTERSERVICES				
DIMINUTION DES STOCKS ET EN-COURS				
<u>DEFICIT BUDGETAIRE GLOBAL DE L'EXERCICE</u>			<u>86 781,24</u>	86 781,24
TOTAL	1 236 095,68	1 950 555,00	784 171,59	(1 166 383,41)

BILAN

ACTIF	Clôture au 31/12/10 Durée 12 mois			Clôture au 31/12/09 Durée 12 mois
	BRUT	AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	NET	NET
CAPITAL SOUSCRIT NON APPELE				
ACTIF IMMOBILISE :				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES :				
FRAIS D'ETABLISSEMENT				
FRAIS DE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT				
AUTRES IMMOBILISATIONS INCORP.	515 165,60	405 121,55	110 044,05	133 902,71
FONDS COMMERCIAL (1)				
AUTRES				
AVANCES ET ACOMPTES				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES :				
TERRAINS	359 810,96	32 595,43	327 215,53	327 644,42
CONSTRUCTIONS	9 436 924,04	6 972 133,44	2 464 790,60	2 541 381,88
INST. TECHN. MATER. ET OUTIL.	85 648,49	81 318,95	4 329,54	5 096,32
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPOR.	1 833 295,30	1 501 081,30	332 214,00	336 690,12
IMMOB. CORPORELLES EN COURS				
IMMOBIL MISES EN CONCESSION	2 574 686,45	2 404 772,25	169 914,20	206 160,61
AVANCES ET ACOMPTES				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2) :				
PARTICIPATIONS	14 177,76		14 177,76	14 177,76
CREANC.RATTACH. A DES PARTICIP.				
AUTRES TITRES IMMOBILISES	7 053,81	5 502,36	1 551,45	1 551,45
PRETS	135 237,27	16 796,23	118 441,04	108 460,37
AUTRES IMMOBILISATIONS FINANC.	73 869,82		73 869,82	73 869,82
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	15 035 869,50	11 419 321,51	3 616 547,99	3 748 935,46
ACTIF CIRCULANT				
STOCKS ET EN-COURS :				
MAT. PREMIERES, AUTRES APPROV.				
EN-COURS DE PRODUCT.(BIENS)				
EN-COURS DE PRODUCT. (SERVICES)				
PRODUITS INTERM. ET FINIS				
MARCHANDISES				
AVANCES ET ACPTES VERS/. CDES				4 648,79
CREANCES D'EXPLOITATION : (3)				
CLIENTS ET COMPTES RATTACHES	558 716,65	22 215,19	536 501,46	721 193,01
AUTRES	490 497,52		490 497,52	591 230,06
CREANCES DIVERSES(3)	4 974,75		4 974,75	41 805,18
CAPITAL SOUSCRIT APPELE NON VERSE				
VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT :				
ACTIONS PROPRES				
TITRES	979 976,82		979 976,82	634 377,60
DISPONIBILITES :	211 786,78		211 786,78	337 495,11
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE (3)	61 679,23		61 679,23	58 303,86
TOTAL ACTIF CIRCULANT	2 307 631,75	22 215,19	2 285 416,56	2 389 053,61
CHARGES A REP.S/PLUS. EXERC. III				
PRIMES DE REMB. DES OBLIGAT. IV				
ECART DE CONVERSION ACTIF V				
TOTAL ACTIF	17 343 501,25	11 441 536,70	5 901 964,55	6 137 989,07
(1) DONT DROIT AU BAIL				
(2) DONT A MOINS D'UN AN				
(3) DONT A PLUS D'UN AN				

BILAN

PASSIF	Clôture au 31/12/10 Durée 12 mois	Clôture au 31/12/09 Durée 12 mois
CAPITAUX PROPRES		
CAPITAL		
(Dont capital versé)		
PRIMES D'EMISSION, DE FUSION, D'APPORT		
APPORTS	4 839 936,58	4 839 936,58
ECARTS DE REEVALUATION		
RESERVES :		
RESERVE LEGALE		
RESERVES STATUTAIRES OU CONTRACTUELLES		
RESERVES REGLEMENTEES		
AUTRES		
REPORT A NOUVEAU	(2 275 854,66)	(3 095 997,26)
RESULTAT DE L'EXERCICE	382 359,43	820 142,60
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	291 616,36	321 468,03
PROVISIONS REGLEMENTEES		
TOTAL CAPITAUX PROPRES	3 238 057,71	2 885 549,95
DROITS DU CONCEDANT		
DROITS DU CONCEDANT		12 378,48
FONDS EFFORT DE CONSTRUCTION		
EFFORT DE CONSTRUCTION		
PROVISIONS RISQUES ET CHARGES		
PROVISIONS POUR RISQUES		
PROVISIONS POUR CHARGES	248 800,00	251 830,00
TOTAL PROV. RISQ. & CHARGES	248 800,00	251 830,00
DETTES (1)		
DETTES FINANCIERES :		
EMPRUNTS OBLIGAIRES CONVERTIBLES		
AUTRES EMPRUNTS OBLIGAIRES		
EMPRUNTS ET DETTES AUPRES ETABLISSEMENTS CREDIT (2)	701 992,55	1 275 405,69
EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES DIVERS		
AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES		
DETTES D'EXPLOITATION :		
DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	512 913,67	507 978,93
DETTES FISCALES ET SOCIALES	892 981,68	886 223,06
AUTRES		
DETTES DIVERSES :		
DETTES SUR IMMO ET CPTES RATTACHES	30 447,62	31 014,73
DETTES FISCALES (IMPOT SUR LES BENEFICES)		
AUTRES DETTES	79 172,18	67 528,74
PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	197 599,14	220 079,49
TOTAL DETTES	2 415 106,84	2 988 230,64
ECARTS DE CONVERSION PASSIF		
TOTAL PASSIF	5 901 964,55	6 137 989,07
(1) DONT A PLUS D'UN AN	613 925,55	600 327,48
DONT A MOINS D'UN AN	1 801 181,29	2 387 903,16
(2) Dt CONCOURS BANC. COURANTS & SLD CRED. B	60 665,07	82 788,54

BUDGET EXECUTE - FONDS DE ROULEMENT
--

	Budget exécuté 31/12/09 (a)	Budget exécuté 31/12/10 (b)	Différence (c) = (b)-(a)
<u>PASSIF</u>			
Apports	4 839 936,58	4 839 936,58	
Ecart de réévaluation			
Réserves			
Report à nouveau	(3 095 997,26)	(2 275 854,66)	820 142,60
Résultat net de l'exercice	820 142,60	382 359,43	(437 783,17)
Subventions d'investissement	321 468,03	291 616,36	(29 851,67)
Provisions réglementées			
Provisions pour risques et charges	251 830,00	248 800,00	(3 030,00)
Emprunts et dettes assimilées	1 192 617,15	641 327,48	(551 289,67)
Fonds issus versements employeur PEEC			
Droit du concédant	12 378,48		(12 378,48)
Provisions stocks et en-cours			
Provisions pour comptes de tiers	27 193,51	22 215,19	(4 978,32)
Provisions pour comptes financiers			
SOUS TOTAL 1	4 369 569,09	4 150 400,38	(219 168,71)
<u>ACTIF</u>			
Immobilisations incorporelles	133 902,71	110 044,05	(23 858,66)
Immobilisations corporelles	3 416 973,35	3 298 463,87	(118 509,48)
Immobilisations financières	198 059,40	208 040,07	9 980,67
Charges à répartir sur plusieurs exercices			
SOUS TOTAL 2	3 748 935,46	3 616 547,99	(132 387,47)
<u>FONDS DE ROULEMENT BRUT (1-2)</u>	620 633,63	<u>533 852,39</u>	(86 781,24)
Provisions dépréciation stocks et en cours			
Provisions pour comptes de tiers	27 193,51	22 215,19	(4 978,32)
Provisions pour comptes financiers			
- Charges à répartir sur plusieurs exercices			
SOUS TOTAL 3	27 193,51	22 215,19	(4 978,32)
FONDS DE ROULEMENT NET (1-2-3)	593 440,12	511 637,20	(81 802,92)
<u>STOCKS ET EN-COURS</u>			
Terrains à aménager			
Terrains ou immeubles en cours			
Terrains ou immeubles achevés			
Stocks provenant d'immobilisations			
SOUS TOTAL 4			
TOTAL (1-2-3-4)	593 440,12	511 637,20	(81 802,92)

FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

L'année 2010 se solde par un bénéfice de 382 359,43 €, une capacité d'autofinancement de 595 520,98 € et un déficit budgétaire de 86 781,24 € qui réduit le fonds de roulement brut à 533 852,39 € au 31/12.

Les faits marquants de l'exercice ont été les suivants :

- La diminution très sensible de l'imposition (Taxe pour Frais de CCI ou TFC) par rapport à 2009 (- 289 589 € soit - 5,73 % en valeur brute et - 255 819 € soit - 5,80 % en « TFC propre » c'est à dire parts contributives et contribution France Télécom déduites). Cette évolution fait suite à une période de 3 ans au contraire favorable (application du dispositif de rattrapage de taux) et marque la 1^{ère} étape de la baisse programmée des recettes fiscales prévue dans le cadre de la réforme du réseau consulaire. Pour 2010 et conformément à la Loi de Finances, la CCI du Cher aurait dû recevoir un produit d'imposition brut égal à 98 % de celui de 2009 soit le montant prévu au budget rectificatif (4 825 945 €). Dans les faits le produit d'imposition brut 2010 a été de 4 707 815 €, soit un manque à gagner de 118 130 €, augmenté de « rôles supplémentaires » à hauteur de 52 596 € (125 566 € en 2009). L'article 41 de la loi de Finances pour 2011 prévoit une majoration de la TFC (part CVAE) visant à combler sur 2011 ce manque à gagner 2010. Toutefois s'agissant de sommes relevant d'un impôt 2011 et à recevoir en 2011, ce produit n'a pas été comptabilisé sur l'exercice 2010.
- La poursuite de la politique de désendettement et de renforcement de la situation de trésorerie :
 - o Le capital restant dû sur emprunts auprès des établissements de crédit s'établit à 641 327 € au 31/12/2010 soit une diminution de 551 290 € par rapport à la fin de l'exercice précédent. Les emprunts souscrits pour l'acquisition du centre d'enseignement du CESAL en 1993 (4 268 572 €), pour la reconstitution du fonds de roulement en 2003 (750 000 €), pour le programme de modernisation de l'aéroport en 1999 (457 347 € ajustés à 182 939 € au terme du programme) et pour le financement des installations de chauffage de l'hôtel consulaire en 1994 (160 071 €) sont en outre remboursés en totalité à la fin de l'exercice.
 - o La trésorerie s'établit à 1 131 098 € en amélioration de 242 014€
- Après prise en compte d'un montant de subventions d'exploitation de 265 228 € de la part de la Communauté d'Agglomération de Bourges et de l'Etat (254 043 en 2009), la gestion de l'aéroport s'est soldée par une perte comptable de 105 555 € et un déficit budgétaire de 154 380 € à la charge de la CCI (contre respectivement 97 871 € et 143 737 € en 2009).
- Afin de financer un programme d'aménagement, de réhabilitation et de mise aux normes de ses bâtiments, la CCI avait souscrit en décembre 2009 2 emprunts :
 - o Un emprunt de 1 million d'euros maximum pour le CESAL auprès du CIC (durée 7 ans et 2 ans de différé d'amortissement) sur lequel 35 000 € étaient mobilisés au 31/12/2010 (16 000 € sur l'exercice),
 - o Un emprunt de 750 000 € maximum pour l'Hôtel Consulaire (durée 15 ans et 2 ans de différé d'amortissement) sur lequel 140 000 € étaient mobilisés au 31/12/2010 (25 000 € sur l'exercice).